|  |  |
| --- | --- |
| **logo1** | **Министерство образования и науки Астраханской области** |
| **Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение Астраханской области «Астраханский технологический техникум»** |
| **Ресурсный центр** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№** | **ДИСЦИПЛИНЫ** | **УЧЕБНАЯ НАГРУЗКА (ЧАС.)** |
| **1** | **Введение в проектное управление**- что такой проджект менеджер;- как формировался «Институт проектного управления»;- PMI и IPMA: подходы к управлению проектами;- что такое успешный проект;-инструменты проектного управления | **4** |
| **2** | **Что такое проект**- роли участников проекта;- роль и паттерны поведения проджект менеджера;- понятие портфеля проектов, программ и их взаимосвязь | **4** |
| **3** | **Роль менеджера в проекте**- области знаний проджект менеджера- группы процессов, за которые отвечает PM;- необходимый перечень проектных документов. | **4** |
| **4** | **Инициация и устав проекта**- почему и о чем важно договориться «на берегу»- что такое «Проектные ограничения»;- как матрица приоритетов влияет на дальнейшие шаги по проекту;- как правильно прописывать цели проекта;-заинтересованные стороны проекта. | **4** |
| **5** | **Методологии управления проектами**- жизненный цикл проекта- различие между Waterfall и итерационными подходами- Scrum – как средство выжить в Vuca-мире;-использование инструмента Trello для повышения собственной эффективности. | **4** |
| **6** | **Выявление требований к результатам проекта**- сбор требований к проекту;- иерархическая структура работ (WBS);- оценка длительности работ. | **4** |
| **7** | **Планирование проекта**- создание сетевой диаграммы;- создание плана проекта;- диаграмма Ганта;- поиск критического пути. | **4** |
| **8**  | **Команда проекта**- формирование команды проекта;- управление командой, типология ее членов;- жизненный цикл команды (цель командной динамики по Б. Такману);- модели развития и обучения;- мотивация команды;- правила работы с конфликтами;- как создать положительный климат в команде. | **4** |
| **9** | **Коммуникация в проекте**- потоки информации в проекте;- координация коммуникаций в проекте;- управление реакциями заинтересованных лиц с использованием четырехсекторной поведенческой модели DISC;- процесс эскалации проблем в проектах. | **4** |
| **10** | **Управление рисками проекта**- идентификация и оценка рисков проекта;- уровень риска и стоимость изменений в проекте;- стратегии реагирования на диск;- выбор правильного типа контракта, как способ снижения рисков. | **4** |
| **11** | **Мониторинг и контроль проекта**- «все под контролем» - как не превратиться в «status checker»- ключевые показатели эффективности проекта (откуда берутся изменения в проектах?)- выявление критических точек в проекте на стадии формирования (устранение главного вопроса «Что делать?»);- в каком случае запрос на изменение нужно отклонить. | **4** |
| 12 | **Закрытие проекта**- почему важно фиксировать результаты проекта;- финальный отчет – его структура и наполнение;- lessons learned- важнейший элемент развития как PM –а, так и всей организации;- самые распространенные ошибки начинающих проектных менеджеров. | **4** |
| 13 | **Итоговый командный проект** | **2** |
| Всего | **50** |

