|  |  |
| --- | --- |
| **logo1** | **Министерство образования и науки Астраханской области** |
| **Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение Астраханской области «Астраханский технологический техникум»** |
| **Ресурсный центр** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | | **ДИСЦИПЛИНЫ** | | **УЧЕБНАЯ НАГРУЗКА (ЧАС.)** |
| **1** | | **Введение в проектное управление**  - что такой проджект менеджер;  - как формировался «Институт проектного управления»;  - PMI и IPMA: подходы к управлению проектами;  - что такое успешный проект;  -инструменты проектного управления | | **4** |
| **2** | | **Что такое проект**  - роли участников проекта;  - роль и паттерны поведения проджект менеджера;  - понятие портфеля проектов, программ и их взаимосвязь | | **4** |
| **3** | | **Роль менеджера в проекте**  - области знаний проджект менеджера  - группы процессов, за которые отвечает PM;  - необходимый перечень проектных документов. | | **4** |
| **4** | | **Инициация и устав проекта**  - почему и о чем важно договориться «на берегу»  - что такое «Проектные ограничения»;  - как матрица приоритетов влияет на дальнейшие шаги по проекту;  - как правильно прописывать цели проекта;  -заинтересованные стороны проекта. | | **4** |
| **5** | | **Методологии управления проектами**  - жизненный цикл проекта  - различие между Waterfall и итерационными подходами  - Scrum – как средство выжить в Vuca-мире;  -использование инструмента Trello для повышения собственной эффективности. | | **4** |
| **6** | | **Выявление требований к результатам проекта**  - сбор требований к проекту;  - иерархическая структура работ (WBS);  - оценка длительности работ. | | **4** |
| **7** | | **Планирование проекта**  - создание сетевой диаграммы;  - создание плана проекта;  - диаграмма Ганта;  - поиск критического пути. | | **4** |
| **8** | | **Команда проекта**  - формирование команды проекта;  - управление командой, типология ее членов;  - жизненный цикл команды (цель командной динамики по Б. Такману);  - модели развития и обучения;  - мотивация команды;  - правила работы с конфликтами;  - как создать положительный климат в команде. | | **4** |
| **9** | | **Коммуникация в проекте**  - потоки информации в проекте;  - координация коммуникаций в проекте;  - управление реакциями заинтересованных лиц с использованием четырехсекторной поведенческой модели DISC;  - процесс эскалации проблем в проектах. | | **4** |
| **10** | | **Управление рисками проекта**  - идентификация и оценка рисков проекта;  - уровень риска и стоимость изменений в проекте;  - стратегии реагирования на диск;  - выбор правильного типа контракта, как способ снижения рисков. | | **4** |
| **11** | | **Мониторинг и контроль проекта**  - «все под контролем» - как не превратиться в «status checker»  - ключевые показатели эффективности проекта (откуда берутся изменения в проектах?)  - выявление критических точек в проекте на стадии формирования (устранение главного вопроса «Что делать?»);  - в каком случае запрос на изменение нужно отклонить. | | **4** |
| 12 | **Закрытие проекта**  - почему важно фиксировать результаты проекта;  - финальный отчет – его структура и наполнение;  - lessons learned- важнейший элемент развития как PM –а, так и всей организации;  - самые распространенные ошибки начинающих проектных менеджеров. | | | **4** |
| 13 | **Итоговый командный проект** | | **2** | |
| Всего | | | **50** | |

